

# ‘Liever minimaal risico dan maximale winst’

## Perenteler na 10 jaar groei in consolidatiefase

Op industriële schaal aan de strengste productie-eisen kunnen voldoen. Dat streeft Westende Fruitteelt na. Het maar liefst 120 hectare metende perenbedrijf in het West-Brabantse Fijnaart heeft dan ook een opmerkelijke band met ‘de industrie’.



### Bedrijfsprofiel

Bedrijf: Westende Fruitteelt (v.l.n.r. Dick, Eddy en Rinus van 't Westende).  
Plaats: Fijnaart.  
Teelt: Peren.  
Areaal: 120 hectare: 70 ha Conference, 16 ha Sweet Sensation, 14 ha Doyenné du Comice, 11,5 ha Dazzling Gold, 5 ha Lucas, 2 ha Triumph en 0,75 ha Queen Florell.  
Afzet: The Greenery.  
Personeel: 50 vaste medewerkers, tijdens de oogstpiek 350 losse krachten, voor wie 120 tijdelijke onderkomens op het erf mogen worden gezet. Komend seizoen wordt de gemeente gevraagd om vergunning voor 160 onderkomens.

tekst Ton van der Scheer, foto's Peter Roek

Als de wind noordoost staat, dan liggen de percelen van de grootste perenteler van Nederland onder de rook van de schoorstenen van een van de grootste verwerkers van gevaarlijk afval van Nederland. Het meest opmerkelijke daaraan is dat beide bedrijven (mede) worden gerund door Rinus van 't Westende.

Van 't Westende is wel degelijk volbloed perenteler en zeker geen 'afvalverwerker met een tak peren erbij'. “Mijn opa en mijn vader pakten het wel heel anders aan”, zegt hij er meteen bij. Westende Fruitteelt is met 120 hectare peren nu vier keer zo groot als toen Van 't Westende senior vijftien jaar geleden overleed en zoon Rinus en dochter Marjan het bedrijf erfden. Het bedrijf is bovendien vijf jaar geleden toegetreden tot de coöperatieve wereld, toen het lid werd van The Greenery. En ook de definitieve keuze voor alleen nog maar peren was er niet een die vader of opa Van 't Westende al zou hebben gemaakt.

### Representatief bedrijf

Die omslag in het bedrijfsbeleid en de groei die ermee gepaard ging heeft nogal de aandacht getrokken. We komen op reportage twee dagen na het net niet winnen van de Tuinbouw Ondernemersprijs 2014. De nominatie voor die prijs volgt op de titel van Greenery-teler van het Jaar in 2009 en het verkrijgen van het predicaat Nature Counts.



“We fungeren sinds we bij The Greenery zitten bijna als het model-fruitbedrijf. We leiden behalve heel veel groepen fruittelers uit binnen- en buitenland ook veel retailers rond.”

Dat hangt ook samen met het intensieve contact dat er bestond tussen Westende Fruitteelt en Greenery-handelsdochter Jover. “Voor zo'n fruitexporteur was het natuurlijk belangrijk om een representatief bedrijf te hebben om klanten te laten zien waar hun product vandaan komt en hoe men daar werkt. Dat maakt de exporteur, maar ook de teler interessanter.”

### Risicominimalisatie of winstmaximalisatie

Dat intensieve afzetcontact, dat ook vaste vorm kreeg in een langetermijn-leveringscontract, is nu overgenomen door The Greenery zelf. Of er ook in de toekomst nog van dergelijke langlopende contracten sprake zal zijn, dat is nog onbekend. Dat Van 't Westende dat als directeur van Westende Fruitteelt van meet af aan heeft proberen na te streven en ook blijft nastreven, heeft alles te maken met zijn financiële achtergrond: hij is bedrijfseconoom en registeraccountant, doorgaans geen impulsieve types.

“Mijn vader liet elk jaar drie handelaren bieden en met de hoogste bieder ging hij in zee. Ik zoek zekerheid. Ik ga eerder voor risicominimalisatie dan voor winstmaximalisatie. Maar daar moet ik natuurlijk aan toevoegen dat een goed ondernemer ook altijd zijn handen probeert vrij te houden.” Om dat dan vervolgens meteen te relativiseren: “Als de bank nu geld zou geven voor een nieuwe investering, zou ik toch even wachten. Na de groei in de teelt en de bouw van een compleet nieuwe sorteerhal met 33 koelcellen, om helemaal te kunnen voldoen aan de strengste

In de twee jaar geleden gebouwde sorteerhal (met onder hetzelfde dak fustopslag en 33 koelcellen) wordt gewerkt volgens de strengste voedselveiligheids- en milieueisen.



Westende Fruitteelt sorteert ook voor anderen. De peren van de ene teler worden vooruitgeduwd voordat die van de volgende in de sorteerinstallatie plonzen.

standaard van het British Retail Consortium zijn we nu in de consolidatiefase aangekomen.”

Dat Rinus van 't Westende voor een administratief-financiële opleiding koos was niet helemaal een vrije keuze. “Mijn vader zei: ga jij maar naar de meao, dan kun jij de boekhouding gaan doen. En nog in mijn eerste meao-jaar nam ik als 16-jarige de bedrijfsboekhouding op me. Die ben ik altijd blijven doen, ook toen ik bij een groot algemeen accountantskantoor ging werken en via dat kantoor een overnameonderzoek ging doen bij een afvalverwerkingsbedrijf in Moerdijk en daar vervolgens als financieel directeur aan de slag ging.” Later werd hij technisch directeur van Afvalstoffen Terminal Moerdijk.

De voeling met het ouderlijk bedrijf hield hij door het uitzoeken van die ‘vuilniszak papier’ die hij elke week van zijn vader kreeg. “En met de bedrijfsfinanciën ben

## Nog niet meteen onder hagelnetten

Het hele bedrijf onder de hagelnetten zetten zou Westende Fruitteelt zomaar even 2 miljoen euro kosten. Dat gaat dit jaar nog niet gebeuren. Rinus van 't Westende kijkt daar tegelijk met een technisch en een bedrijfseconomisch oog naar. “Het gaat door de klimaatverandering meer hagelen. Dat zien we al gebeuren. En verzekeren wordt duurder. Bovendien verzeker je nooit je hele potentiële opbrengst.”

De test met een halve hectare netten leert dat er moet worden gewikt en gewogen tussen landschappelijke inpassing, het makkelijk kunnen uit- en inrollen van de netten, de levensduur van donkere en lichte netten (20 versus 8 jaar) en de wetenschap dat de tolerantie voor fruit met een klein beetje hagelschade alleen maar kleiner wordt.

“Voor 120 hectare onder permanente hagelnetten krijg je waarschijnlijk geen vergunning. En is geen gezicht. Donkere netten leveren voorts te veel lichtverlies op. En voor beweegbare hagelnetten heb je een systeem nodig waarmee je ze niet handmatig hoeft te bedienen. Daar zijn we dus nog wel even mee bezig.”

ik na mijn 40e, toen mijn vader overleed, gewoon doorgegaan.”

## Dubbel familiebedrijf

Die financiële continuïteit wordt gematcht door de teelttechnische continuïteit die uitgaat van bedrijfsleider Dick den Dunnen. Bij de presentatie van de onderneming op de prijsuitreiking van de Tuinbouw Ondernemersprijs in De Keukenhof stond Den Dunnen naast Van 't Westende.

De twee wekten er niet direct de indruk helemaal op hun plaats te zijn tussen de strak in het pak stekende verzameling tuinbouwboobo's. Den Dunnen: “Ik moest wel even zoeken om een goeie stropdas te vinden. Als je ons vergelijkt met al die kapitale glastuinbouwbedrijven had ik niet gedacht dat we zo ver zouden komen.”

De bedrijfsleider is misschien eigenlijk nog wel meer dan de eigenaar en financieel directeur vergroeid met het bedrijf. “Ik ben hier meer dan 50 jaar geleden als scholier begonnen. Maar ik kwam er als buurjongetje al sinds mijn vierde jaar. Ik leef pas als ik een rondje door de boomgaard heb gemaakt. Zeven dagen in de week. Ik beschouw het als een hobby. Anders zou ik ook niet hebben kunnen doen voor het bedrijf wat ik ervoor heb gedaan.” En anders zouden zijn zoons Eddy en Marcel ook niet op het idee zijn gekomen om op het bedrijf te komen werken.

Zo is Westende Fruitteelt een dubbel familiebedrijf. Familie Van 't Westende heeft de aandelen in handen en familie Den Dunnen de dagelijkse leiding. “Ik word dit jaar 65 en ik ben mijn taken langzaam aan Eddy aan het overdragen”, schetst vader Dick. Met pensioen dus? “Nee, ik ga gewoon door hoor.” ●